

Jaarrekening  
VluchtelingenWerk  
Noord-Nederland

2019



***VluchtelingenWerk  
Nederland***

	Pagina
<b>Inhoudsopgave</b>	1
<b>Algemeen</b>	2
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2019	3
Staat van baten en lasten over 2019	4
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	5
Toelichting op de balans	6
Toelichting op staat van baten en lasten	10
Bezoldiging bestuur en Raad van Toezicht	14
Instellingsgegevens	15
Voorstel bestemming van het resultaat	15
Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening	15
<b>Overige gegevens</b>	
Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat	15
Controleverklaring onafhankelijke accountant	15
<b>Bijlage</b>	
Bijlage A: specificatie bedrijfsonderdelen	16
Bijlage B: jaarrekening categoriale indeling	17

Geparafeerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

## **Algemeen**

### **Juridisch**

De stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland is op 31 december 2008 opgericht. De stichting is bij de Kamer van Koophandel voor de regio Groningen ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 01142229.

### **Doelstelling/missie**

De stichting heeft ten doel het zich op basis van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens in te zetten voor de bescherming van asielzoekers en vluchtelingen door persoonlijke steun en belangenbehartiging bij hun toelating, opvang en maatschappelijke participatie in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen en voorts al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

### **Activiteitenverslag**

VluchtelingenWerk Noord-Nederland heeft een vastgestelde missie, visie en strategisch Beleidsplan 2019. Het strategisch beleidsplan is gebaseerd op de vooraf afgesproken doelen met externen, zoals ministerie, provincies en gemeenten. In 2019 heeft VluchtelingenWerk Noord-Nederland werkzaamheden verricht om de doelen beschreven in het strategisch beleidsplan en de verschillende werkplannen te bereiken. Deze werkzaamheden bestaan uit: juridische dienstverlening in de asielzoekerscentra en Regionale Steunpunten Rechtsbescherming, maatschappelijke begeleiding (inclusief de participatieverklaring) van statushouders in de gemeenten, ondersteuning bij arbeidsparticipatie en het geven van Inburgeringslessen. Een aantal projecten (gefinancierd o.a. door het Oranjefonds en AMIF-fonds) vult deze basiswerkzaamheden aan. Daardoor konden we extra aandacht besteden aan o.a. terugkeeractiviteiten. Al deze werkzaamheden worden uitgevoerd door een groot aantal vrijwilligers. Deze vrijwilligers worden begeleid en ondersteund door betaalde krachten. Zo waarborgen wij de professionaliteit en kwaliteit van VluchtelingenWerk Noord-Nederland. Voor totaal-overzicht van onze activiteiten verwijzen wij naar de website van VluchtelingenWerk Nederland.

### **Middelen**

Dankzij verschillende subsidies en opbrengsten uit onze activiteiten kunnen de taken van de stichting worden gerealiseerd.

### **Directeur-bestuurder**

De heer H.M. van Iperen is directeur-bestuurder van de stichting.

### **Raad van Toezicht**

De RvT-leden ontvangen een vaste vrijwilligersvergoeding per maand met een maximum van € 1.500 per jaar.

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende leden:

R.S. Goettsch  
D. Beltman (gestopt per 1-1-2020)  
J.A. Voerman  
W.F. Brenkman  
B. Bliker (gestopt per 25-3-2019)  
G.J.M. Vonk  
M.H. Stuker

### **Jaarrekening**

In de jaarrekening zijn opgenomen de staat van baten en lasten over 2019, de balans per 31 december 2019, de begroting 2019 alsmede de staat van baten en lasten over 2018 en de balans per 31 december 2018. Voorts zijn toelichtingen opgenomen bij de staat van baten en lasten en de balans per 31 december 2019.

De staat van baten en lasten sluit met een negatief saldo van € 901.611.  
Het eigen vermogen per 31 december 2019 bedraagt € 898.135.

### **Begroting 2020**

De begroting 2020 sluit met een overschot van € 47.799.  
De verwachte baten inclusief financiële baten bedragen € 6.925.700.  
De verwachte uitgaven bedragen € 6.877.901.

Geparafereerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland

Balans per 31 december 2019  
(na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2019	31-12-2018
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
Materiële vaste activa	(1)	333.628	286.954
Financiële vaste activa	(2)	13.750	13.750
Vorderingen	(3)	2.396.886	2.982.924
Liquide middelen	(4)	435.552	1.576.443
<b>Totaal</b>		<u><b>3.179.815</b></u>	<u><b>4.860.071</b></u>
<b>PASSIVA</b>			
Reserves en fondsen	(5)		
- algemene reserve		367.879	800.456
- bestemmingsreserves		530.256	1.187.116
- bestemmingsfondsen		542.746	354.519
		<u>1.440.881</u>	<u>2.342.091</u>
Voorzeningen	(6)	123.718	168.482
Kortlopende schulden	(7)	1.615.216	2.349.498
<b>Totaal</b>		<u><b>3.179.815</b></u>	<u><b>4.860.071</b></u>

Geparateerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

**Staat van baten en lasten over 2019**

<b>BATEN</b>		<b>werkelijk 2019 €</b>	<b>begroot 2019 €</b>	<b>werkelijk 2018 €</b>
<b>Subsidies en baten</b>				
Subsidies VluchtelingenWerk Nederland	(8)	3.017.511	3.045.398	3.088.625
Overige subsidies en baten	(9)	3.411.782	4.210.833	5.030.716
Rentebaten	(10)	105	15.000	8.588
Overige baten	(11)	180.549	6.000	49.534
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>		<u><b>6.609.947</b></u>	<u><b>7.277.231</b></u>	<u><b>8.177.464</b></u>
<b>LASTEN</b>				
		<b>werkelijk 2019 €</b>	<b>begroot 2019 €</b>	<b>werkelijk 2018 €</b>
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Personeelskosten	(12)	5.115.326	4.989.925	5.651.051
Huisvestingskosten	(13)	517.029	450.356	566.278
Kantoorkosten	(14)	193.356	485.557	230.964
Automatiseringskosten	(15)	235.730	190.737	251.246
Vrijwilligerskosten	(16)	345.710	401.844	487.751
Kosten Raad van Toezicht	(17)	12.387	12.500	12.942
Afschrijvingskosten	(18)	96.912	48.852	86.654
Adviseurskosten	(19)	28.311	0	6.772
Accountantskosten	(20)	22.736	15.000	21.931
Activiteitskosten	(21)	307.051	176.088	408.371
Overige kosten	(22)	21.709	0	28.227
Baten en lasten voorgaand boekjaar	(23)	142.529	0	8.457
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>		<u><b>7.038.785</b></u>	<u><b>6.770.859</b></u>	<u><b>7.760.644</b></u>
<b>Resultaat boekjaar</b>		<u><b>-428.838</b></u>	<u><b>506.372</b></u>	<u><b>416.820</b></u>
<b>Kosten beheer en administratie</b>	(24)	-472.773	-469.846	-557.276
<b>Resultaat</b>		<u><b>-901.611</b></u>	<u><b>36.527</b></u>	<u><b>-140.456</b></u>
<b>Resultaatbestemming 2019</b>		<b>-901.611</b>		<b>-140.456</b>
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>				
- algemene reserve		-432.577		13.842
- bestemmingsreserve		-495.528		-76.159
- bestemmingsfonds		26.494		-78.139
<b>Totaal</b>		<u><b>-901.611</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>-140.456</b></u>

Geparafeerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### *Algemeen*

De stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland is op 31 december 2008 opgericht. De stichting is bij de Kamer van Koophandel voor de regio Groningen ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 01142229.

### *Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en de regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### *Waarderingsgrondslagen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### *Algemeen*

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur en verminderd met ontvangen investeringsbijdragen.

### *Vorderingen en overlopende activa*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### *Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

### *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

### *Reserves en fondsen*

Toevoeging of onttrekking aan de reserves en de fondsen wordt jaarlijks vastgesteld door De Raad van Toezicht.

Geparafeerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

## **Grondslagen voor resultaatbepaling**

### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen subsidies en bijdragen van derden en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

De resultaten op transacties en activiteiten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

### *Personeelbeloningen*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Geparafeerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

**Toelichting op de balans****ACTIVA**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsmiddelen	223.628	286.954
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare		
Materiële vaste activa	<u>110.000</u>	
Totaal	<u>333.628</u>	<u>286.954</u>
Aanschafwaarde per 1 januari	638.553	304.704
Cumulatieve afschrijvingen	-351.599	-123.218
Balans per 1 januari	<u>286.954</u>	<u>181.486</u>
Investeringen	144.671	192.939
Boekwaarde desinvesteringen	0	0
	<u>431.624</u>	<u>374.425</u>
Afschrijvingen	-97.997	-87.471
<b>Balans per 31 december</b>	<b><u>333.628</u></b>	<b><u>286.954</u></b>

Dit betreft bedrijfsmiddelen die benodigd zijn voor de bedrijfsvoering. Gerekend wordt met een afschrijvingspercentage van 20%.

In 2019 is uit een legaat een woonhuis verkregen te Nieuwe Pekela. Dit pand is op basis van de WOZ- waarde als niet aan het productieproces dienstbare materiële vaste activa op de balans opgenomen. Op de woning wordt niet afgeschreven. In 2020 zal het woonhuis verkocht worden.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>2. Financiële vaste activa</b>		
Rabobank/bankgarantie	13.750	13.750
	<u>13.750</u>	<u>13.750</u>

De stichting heeft een bankgarantie afgegeven in verband met de huur van het kantoor Friesestraatweg 191-3, Groningen voor een totaalbedrag van € 13.750,-

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>3. Vorderingen</b>		
Factuurdebiteuren	515.793	632.291
Vooruitbetaalde bedragen	0	41.295
Verleende voorschotten	3.363	5.463
Subsidie derden	136.986	165.765
VluchtelingenWerk Nederland	1.405.002	1.652.887
Rentebaten	0	2.695
Nog te ontvangen bedragen	204.017	420.000
Overige vorderingen	131.725	62.529
<b>Totaal</b>	<b><u>2.396.886</u></b>	<b><u>2.982.924</u></b>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>4. Liquide middelen</b>		
Rabobank rekening-courant	12.267	143.980
Rabobank bankgarantie	1.179	1.177
Rabobank Leeuwarden Extra	7.893	7.605
Friesland Bank Dongeradeel	6.629	16.626
Rabobank Drachten	4.779	7.933
Rabobank Vermogensparen	969	597.534
Triodos Spaarrekening	1.239	401.240
ASN Bank spaarrekening	400.597	400.348
<b>Totaal</b>	<b><u>435.552</u></b>	<b><u>1.576.443</u></b>

De liquide middelen staan ter vrije besteding aan de Stichting.

Geparafeerd voor  
waarmerkingsdoeleinden



**PASSIVA**

**5. Reserves en fondsen**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>Algemene reserves</b>		
<b>Algemene reserve</b>		
Stand begin boekjaar	800.456	476.614
Foutenherstel per 1-1-2018		310.000
Dotaties/onttrekkingen	-432.577	13.842
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>367.879</u></u>	<u><u>800.456</u></u>
<b>Bestemmingsreserves</b>		
<b>Reserve humanitaire doelen</b>		
Stand begin boekjaar	100.158	100.158
Dotaties/onttrekkingen	-100.158	0
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>100.158</u></u>
<b>Reserve herinvesteringen</b>		
Stand begin boekjaar	91.902	91.902
Dotaties/onttrekkingen	-91.902	0
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>91.902</u></u>
<b>Reserve materieel</b>		
Stand begin boekjaar	0	0
Dotaties/onttrekkingen	192.060	0
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>192.060</u></u>	<u><u>0</u></u>
<b>Reserve eigen risico ziektevervangning</b>		
Stand begin boekjaar	15.715	91.874
Dotaties/onttrekkingen	-15.715	-76.159
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>15.715</u></u>
<b>Reserve personele risico's</b>		
Stand begin boekjaar	481.303	481.303
Dotaties/onttrekkingen	-143.106	0
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>338.197</u></u>	<u><u>481.303</u></u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>Reserve Integratie</b>		
Stand begin boekjaar	117.796	117.796
Dotaties/onttrekkingen	-117.796	0
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>117.796</u></u>
<b>Reserve asiel</b>		
Stand begin boekjaar	161.332	161.332
Dotaties/onttrekkingen	-161.332	0
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>161.332</u></u>
<b>Reserve inburgering</b>		
Stand begin boekjaar	218.911	218.911
Dotaties/onttrekkingen	-218.911	0
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>218.911</u></u>
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
<b>Stadskanaal</b>		
Stand begin boekjaar	2.662	3.063
Dotaties/onttrekkingen	401	-401
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>3.063</u></u>	<u><u>2.662</u></u>
<b>Bellingwolde</b>		
Stand begin boekjaar	3.710	3.710
Dotaties/onttrekkingen	0	0
<b>Balans per 31 december</b>	<u><u>3.710</u></u>	<u><u>3.710</u></u>

Geparafereerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

<b>Humanitair Fonds en Peter Monenfonds</b>		
Stand begin boekjaar	16.567	26.506
Dotaties/onttrekkingen Humanitair Fonds	295	-7.175
Dotaties/onttrekkingen Peter Monenfonds	-972	-2.763
<b>Balans per 31 december</b>	<b>15.890</b>	<b>16.568</b>
<b>Van Heinde en Ver</b>		
Stand begin boekjaar	331.580	399.780
Dotaties/onttrekkingen	-39.200	-68.200
<b>Balans per 31 december</b>	<b>292.380</b>	<b>331.580</b>
<b>Asiel</b>		
Stand begin boekjaar	0	0
Dotaties/onttrekkingen	200.964	0
<b>Balans per 31 december</b>	<b>200.964</b>	<b>0</b>
<b>Vluchtelingenfonds</b>		
Stand begin boekjaar	0	0
Dotaties/onttrekkingen	26.739	0
<b>Balans per 31 december</b>	<b>26.739</b>	<b>0</b>

Het reservebeleid is goedgekeurd door de Raad van Toezicht in de vergadering van 30 maart 2020.  
 Algemene reserve: betreft middelen die nodig zijn om de continuïteit van de organisatie te waarborgen.  
 Bestemmingsreserves: betreft middelen die gereserveerd zijn voor risico's in de bedrijfsvoering en risico's in de uitvoering (integratie en Inburgering).  
 Bestemmingsfondsen: steunfondsen voor tweetal gemeenten, Humanitair Fonds, Van Heinde en Ver, Vluchtelingenfonds en Asiel.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<b>6. Voorzieningen</b>		
<b>Voorziening loopbaanbudget</b>		
Stand begin boekjaar	168.482	147.275
Dotaties/onttrekkingen	-44.764	21.207
<b>Balans per 31 december</b>	<b>123.718</b>	<b>168.482</b>
<b>7. Kortlopende schulden</b>		
Loonheffingen	373.984	404.183
Nog op te nemen verlofuren	177.221	175.981
Crediteuren	75.620	126.608
Schulden aan verbonden partijen	29.841	46.622
Pensioenpremie	56.801	5.790
Vooruitontvangen subsidies	90.083	261.609
Vooruitontvangen via VluchtelingenWerk	798.230	1.312.352
Kruisposten	4.438	2.197
Overige schulden op korte termijn	9.000	14.158
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.615.219</b>	<b>2.349.500</b>

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De verplichtingen (inclusief servicekosten) met betrekking tot de huisvesting bedragen voor 2020 circa € 370.000,-. Voor de locaties zijn huurovereenkomsten afgesloten voor onbepaalde tijd dan wel voor een bepaalde periode met een eventuele mogelijkheid tot verlenging.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

De gebeurtenissen na balansdatum als gevolg van het coronavirus COVID-19 geven geen aanleiding om een aanvullende uiteenzetting in de onderhavige jaarrekening op te nemen. Op het moment van het opmaken van deze jaarrekening is er, naar de beste inschatting en alle feiten en omstandigheden in ogenschouw nemend, geen sprake van een ernstige onzekerheid van de continuïteit van de stichting en derhalve ook niet van onontkoombare discontinuïteit.

Op basis van de huidige omstandigheden en stand van zaken van de overheidsmaatregelen zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. De stichting is daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

Geparafeerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

**Toelichting op staat van baten en lasten**

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>8. VluchtelingenWerk Nederland</b>			
Subsidie centrale opvang	1.871.930	1.803.840	1.803.501
Subsidie lumpsum-bijdrage	300.000	300.000	0
Subsidie programmagelden	88.715	82.475	255.930
Subsidie diversen	756.866	859.083	1.029.194
<b>Totaal VluchtelingenWerk Nederland</b>	<b>3.017.511</b>	<b>3.045.398</b>	<b>3.088.625</b>

Subsidie centrale opvang wordt jaarlijks door VW Nederland aangevraagd bij het Ministerie van Justitie.  
Subsidies lumpsum-bijdrage en programmagelden worden jaarlijks vastgesteld door de Vereniging, o.a. uit middelen van de NPL-gelden.  
Subsidie diversen zijn projectsubsidies, o.a. AMIF-projecten en aantal kleinere projecten uit andere fondsen.  
Subsidie centrale opvang wordt in de loop van 2020 vastgesteld door de Vereniging.  
Subsidies diversen worden vastgesteld na afronding van de projecten.

**9. Overige subsidies en baten**

Gemeenten	2.086.846	2.050.324	2.395.723
Fondsen	19.000	0	10.900
Inburgering	1.217.096	2.019.000	2.472.705
Overig	75.808	118.041	98.955
Provincies	13.032	23.468	52.433
<b>Totaal overige subsidies en baten</b>	<b>3.411.782</b>	<b>4.210.833</b>	<b>5.030.716</b>

Verschil ten opzichte van de begroting bij gemeenten wordt veroorzaakt door het lagere aantal trajecten dat is uitgevoerd dan begroot.  
Het verschil bij inburgering wordt veroorzaakt door teruglopend aantal cursisten met name door de lagere instroom in gemeenten en de in 2018 gemaakte keuze voor berekening baten op onder handen werk, waardoor deel van de baten ontvangen in 2019 als nog te ontvangen bedragen in de jaarrekening van 2018 waren meegenomen.

Subsidies gemeenten worden jaarlijks aangevraagd bij de gemeenten in het werkgebied van VluchtelingenWerk Noord-Nederland.  
Subsidies fondsen, overig en provincies zijn projectsubsidies.  
Baten inburgering zijn geen subsidiebaten, betreft facturen die betaald worden door DUO of inburgeraar zelf.

Subsidies gemeenten worden na ontvangst van jaarverslag en jaarrekening van betrokken gemeente vastgesteld.  
Subsidies fondsen, overig en provincies worden vastgesteld na afronding van de diverse projecten.

**10. Rentebaten**

Rentebaten	105	15.000	8.588
<b>Totaal rentebaten</b>	<b>105</b>	<b>15.000</b>	<b>8.588</b>

Rentebaten lager dan begroot door lagere rente en minder liquide middelen.

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>11. Overige baten</b>			
Giften/donaties/legaten	180.549	6.000	49.534
<b>Totaal overige baten</b>	<b>180.549</b>	<b>6.000</b>	<b>49.534</b>

Baten hoger dan begroot, omdat alleen opbrengst vaste donateurs is begroot. Baten hoger dan 2018 door ontvangen legaat.

<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>	<b>6.609.947</b>	<b>7.277.231</b>	<b>8.177.464</b>
---	------------------	------------------	------------------

**Besteed aan doelstellingen**

**12. Personeelskosten**

Salariskosten inclusief sociale lasten en pensioenlasten	5.349.592	5.317.956	5.818.055
Overige personeelskosten	206.771	136.503	367.220
Ten behoeve van beheer en administratie	-441.037	-464.534	-534.223
<b>Totaal</b>	<b>5.115.326</b>	<b>4.989.925</b>	<b>5.651.051</b>

Personeelskosten hoger dan begroot door ziekteverzuim en niet met risicoreserve afgedekte ziektevervangings.

Bij de stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland was per 31 december 2019 het aantal fte in dienst 87.  
Ultimo 2018 was dit 100 fte.

De pensioenregeling betreft een middelloonregeling en is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn.  
In de jaarrekening wordt deze toegezegd-pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdragerregeling.  
Deze wijze van verwerking vormt een vereenvoudiging en is gebaseerd op de vrijstelling voor kleine rechtspersonen volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.  
Door deze wijze van verwerking zijn mogelijk niet alle risico's van de pensioenregeling in de balans verwerkt.

Geparafeerd voor  
waarmakingsdoeleinden

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>13. Huisvestingskosten</b>			
Huur kantoorruimtes en overige huisvestingskosten	519.173	451.291	568.767
Ten behoeve van beheer en administratie	-2.144	-935	-2.488
<b>Totaal</b>	<u><u>517.029</u></u>	<u><u>450.356</u></u>	<u><u>566.278</u></u>

Huisvestingskosten zijn hoger dan begroot doordat verhuizingen en sluitingen van locaties pas in de loop van het jaar hebben plaatsgevonden.

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>14. Kantoorkosten</b>			
Kantoor- en organisatiekosten	216.237	488.725	246.757
Ten behoeve van beheer en administratie	-22.881	-3.168	-15.792
<b>Totaal</b>	<u><u>193.356</u></u>	<u><u>485.557</u></u>	<u><u>230.964</u></u>

Kantoorkosten lager dan begroot door doorgevoerde bezuinigingen en minder locaties.

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>15. Automatiseringskosten</b>			
Telefoon- en automatiseringskosten	236.483	191.462	251.938
Ten behoeve van beheer en administratie	-753	-725	-693
<b>Totaal</b>	<u><u>235.730</u></u>	<u><u>190.737</u></u>	<u><u>251.246</u></u>

Automatiseringskosten hoger dan begroot o.a. door kosten verhuizingen van locaties.

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>16. Vrijwilligerskosten</b>			
Onkostenvergoedingen en scholingskosten vrijwilligers	350.047	402.277	490.927
Ten behoeve van beheer en administratie	-4.337	-433	-3.176
<b>Totaal</b>	<u><u>345.710</u></u>	<u><u>401.844</u></u>	<u><u>487.751</u></u>

Vrijwilligerskosten lager dan begroot door betere sturing op reiskosten en minder nieuwe vrijwilligers, daardoor minder scholingskosten.

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>17. Kosten Raad van Toezicht</b>			
Kosten Raad van Toezicht	12.387	12.500	12.942
Ten behoeve van beheer en administratie	0	-12.500	0
<b>Totaal</b>	<u><u>12.387</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>12.942</u></u>

Kosten Raad van Toezicht vrijwel gelijk aan begrote kosten

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>18. Afschrijvingskosten</b>			
Afschrijvingen verbouwingen, inventaris, hard- en software	98.042	48.904	87.470
Ten behoeve van beheer en administratie	-1.130	-52	-817
<b>Totaal</b>	<u><u>96.912</u></u>	<u><u>48.852</u></u>	<u><u>86.654</u></u>

Kosten afschrijvingen hoger dan begroot door investeringen in hardware en inventaris.

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>19. Adviseurskosten</b>			
Adviseurskosten	28.754		6.834
Ten behoeve van beheer en administratie	-443		-62
<b>Totaal</b>	<u><u>28.311</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>6.772</u></u>

Adviseurskosten worden nooit begroot. Zijn kosten gemaakt voor advies inzake personeelsaangelegenheden en bedrijfsvoering.

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>20. Accountantskosten</b>			
Accountantskosten	22.736	15.000	21.931
Ten behoeve van beheer en administratie			
<b>Totaal</b>	<u><u>22.736</u></u>	<u><u>15.000</u></u>	<u><u>21.931</u></u>

Accountantskosten hoger dan begroot door extra uitgevoerde werkzaamheden.



	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>21. Activiteitskosten</b>			
Clïentkosten inburgering	96.675	128.449	164.162
Uitbetalingen diverse noodfondsen	80.254	0	85.702
Overige cliëntkosten	130.170	47.639	158.532
Ten behoeve van beheer en administratie	-48		-25
<b>Totaal</b>	<b>307.051</b>	<b>176.088</b>	<b>408.371</b>

Activiteitskosten hoger dan begroot, omdat uitbetalingen noodfondsen niet begroot worden en hogere overige cliëntkosten.

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>22. Overige kosten</b>			
PR-kosten en representatie	3.559	0	7.886
Verzekeringen	14.743	0	14.719
Bankkosten	3.408	0	5.622
Ten behoeve van beheer en administratie	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>21.709</b>	<b>0</b>	<b>28.227</b>

Deze kosten worden in de begroting meegenomen onder kantoor- en organisatiekosten, maar in jaarrekening apart gepresenteerd.

	werkelijk 2019 €		werkelijk 2018 €
<b>23. Baten en lasten voorgaand boekjaar</b>			
Afrekening afgeronde projecten	114.087	0	0
Afrekening diverse gemeenten	31.143	0	0
Overige baten en lasten	-2.701	0	8.457
<b>Totaal</b>	<b>142.529</b>	<b>0</b>	<b>8.457</b>

De baten en lasten voorgaand boekjaar bestaan uit kosten en baten die betrekking hebben op voorgaande boekjaren.

<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>7.038.785</b>	<b>6.758.359</b>	<b>7.760.644</b>
--	------------------	------------------	------------------

	werkelijk 2019 €	begroot 2019 €	werkelijk 2018 €
<b>24. Kosten beheer en administratie</b>			
Personeelskosten	441.037	464.534	534.223
Huisvestingskosten	2.144	935	2.488
Kantoorbenodigdheden	22.881	3.168	15.792
Automatiseringskosten	753	725	693
Vrijwilligerskosten	4.337	433	3.176
Afschrijvingskosten	1.130	52	817
Adviseurskosten	443	0	62
Activiteitskosten	48	0	25
Overige kosten	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>472.773</b>	<b>469.847</b>	<b>557.276</b>

De kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de locatie of het project waarvoor deze kosten gemaakt worden. Kosten die niet toegerekend kunnen worden aan een locatie of project worden toegerekend aan de kosten beheer en administratie. De kosten beheer en administratie zijn vrijwel gelijk aan de begroting.

Geparafeerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

## Bezoldiging bestuur en Raad van Toezicht

Het organisatiemodel van VluchtelingenWerk Nederland is een vereniging met leden. De leden zijn vijf regionale stichtingen met elk een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder. Deze vijf regionale stichtingen zijn zelfstandige juridische entiteiten, die zelfstandig in een jaarrekening verantwoording afleggen over de bezoldiging van hun directeur-bestuurder.

Het werkgeverschap van de directeur-bestuurder ligt bij de regionale stichting, die ook de volledige loonkosten draagt. De directeur-bestuurder besteedt circa 40% van de beschikbare tijd aan verenigingsbrede taken, waaronder de bestuursvergadering en de aansturing van de portefeuilles. Deze 40% dient in dit kader als een gemiddelde te worden opgevat. Vanuit de vereniging wordt geen vergoeding aan de directeur-bestuurders betaald, er is dus geen sprake van een dubbele vergoeding. De inschaling van de directeur-bestuurder vindt plaats in schaal 14 van de CAO Sociaal Werk, dit is vastgelegd in een landelijk functieboek.

De Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland heeft ultimo 2019 120 medewerkers (86,67 fte) in betaalde dienst en circa 2.000 onbetaalde medewerkers.

Jaar	2019	2018
Functie	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Naam	C.S.J. Hillemans	C.S.J. Hillemans
Dienstverband, aard		onbepaalde tijd
Uren per week		36
Periode	uit dienst	01-01 tm 31-08

### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		62.152
Beloningen betaalbaar op termijn		6.649
Totaal		68.801

**Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum naar rato dienstverband** 126.000

Er zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan de directeur-bestuurder.

### Functiegegevens

Functie	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Naam	H.M. van Iperen	H.M. van Iperen
Dienstverband, aard	onbepaalde tijd	bepaalde tijd
Uren per week	36	36
Periode	01-01 tm 31-12	01-08 tm 31-12

### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	108.174	35.196
Beloningen betaalbaar op termijn	10.297	4.382
Subtotaal	118.471	39.578

**Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum naar rato dienstverband** 194.000 78.750

De volgende personen zaten in 2019 in de Raad van Toezicht

Naam	Omschrijving	Bedrag	Nevenfuncties
R.S. Goetsch, voorzitter	onkostenverg.	1.500	Eigenaar Goetsch Advies Lid Provinciale Staten Drenthe (tot 21 maar 2019)
D. Beltman (gestopt per 31 december 2019)	onkostenverg.	1.500	Promovendus en onderzoeker migratierecht, kinderrecht en kwaliteit van besluitvorming Secretaris Stichting Rechtszekerheid Ondersteuning en Zorg
J.A. Voerman	onkostenverg.	1.500	Opleidingsdirecteur bachelor bedrijfskunde faculteit Economie en Bedrijfskunde aan de Rijksuniversiteit Groningen Onderzoeksleider en kerndocent bij AOG School of Management
W.F. Brenkman	onkostenverg.	1.500	Provincie secretaris bij de provincie Drenthe
B. Bilker (gestopt per 25 maart 2019)	onkostenverg.	375	Bestuurder Stichting Graffiti Street Art World Wide Voorzitter Stichting Nassau en Friesland Voorzitter Stichting Noordelijke Lustwarande Voorzitter Stichting Organum Friscum Voorzitter Stichting Staten en Stinzen
G.J.M. Vonk	onkostenverg.	1.500	Eigenaar Vonk & Vlam Seniortrainer adviseur Merlijn Trainer&Adviseur Expertise
M.H. Stuker	onkostenverg.	1.500	Eigenaar Stuker Coaching en Advies Lid Raad van Toezicht MEE Samen Voorzitter Humanitas Assen
Y. Tewelde	onkostenverg.	1.500	Directeur Algemene Zaken Lentis Volwassenenpsychiatri Lid Raad van Toezicht St. Hanzehogeschool Groningen

Er zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan de leden van de Raad van Toezicht.

Geparafereerd voor  
waarmerkingsdoeleinden

**Instellingsgegevens**

Naam instelling : Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland  
Adres : Postbus 70212  
Postcode/woonplaats : 9704 AE Groningen  
Telefoon/fax : 050-5757290/050-5779824  
IBAN : NL48 RABO 0329 4760 84  
Kamer van Koophandel : 01142229

**Voorstel bestemming van het resultaat**

Het nadelig resultaat over 2019 bedraagt € 901.611.  
Hiervan wordt € 26.494 aan de bestemmingsfondsen toegevoegd.  
Hiervan wordt € 432.577 aan de algemene reserve onttrokken.  
Hiervan wordt € 495.528 aan de bestemmingsreserve onttrokken.

**VASTSTELLING BESTUUR/ GOEDKEURING RAAD VAN TOEZICHT**

Het Bestuur stelt hierbij de jaarrekening 2019 vast. 30 maart 2020

Bestuurder (directeur) :

M. van Iperen :

De Raad van Toezicht keurt hierbij de jaarrekening over 2019 goed.

R.S. Goetsch :

J.A. Voerman :

W.F. Brenkman :

G.J.M. Vonk :

M.H. Stuker :

**Overige gegevens****Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat**

Omtrent de bestemming van het resultaat is in de statuten niets bepaald.

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Geparafereerd voor  
waarmerkingsdoeleinden



bezoekadres Lübeckweg 2  
9723 HE Groningen  
telefoon 050-3166966  
e-mail groningen@jonglaan.nl  
internet www.jonglaan.nl

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2019 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.



# deJong&Laan

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2019, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

# deJong&Laan

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 17 april 2020

De Jong & Laan Accountants B.V.

drs. J. Zaagman RA



**Bijlage A**

De Stichting VluchtelingenWerk Noord-Nederland is verdeeld in vijf bedrijfsonderdelen, nl. asiel, Integratie, inburgering en projecten en bedrijfsbureau. De resultaten van deze bedrijfsonderdelen zijn als volgt.

<b>Asiel</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Begroting</b>
<b>Inkomsten</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Inkomsten	1.875.481	1.803.840
Totaal inkomsten	1.875.481	1.803.840
<b>Directe kosten</b>		
Personeelskosten	1.358.343	1.328.185
Huisvestingskosten	3.175	2.545
Overige organisatiekosten	325.796	350.433
Product-/activiteitenkosten	128	82
Totaal directe kosten	1.687.442	1.681.245
<b>Resultaat</b>	188.039	122.595
<b>Integratie</b>		
<b>Inkomsten</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Begroting</b>
<b>Inkomsten</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Inkomsten	1.697.711	1.773.128
Totaal inkomsten	1.697.711	1.773.128
<b>Directe kosten</b>		
Personeelskosten	1.257.657	1.180.030
Huisvestingskosten	175.299	170.349
Overige organisatiekosten	289.505	386.549
Product-/activiteitenkosten	13.508	45
Totaal directe kosten	1.735.969	1.736.973
<b>Resultaat</b>	-38.258	36.155
<b>Inburgering</b>		
<b>Inkomsten</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Begroting</b>
<b>Inkomsten</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Inkomsten	1.218.451	2.019.000
Totaal inkomsten	1.218.451	2.019.000
<b>Directe kosten</b>		
Personeelskosten	1.316.772	1.196.809
Huisvestingskosten	236.441	237.527
Overige organisatiekosten	254.445	362.135
Product-/activiteitenkosten	111.084	128.451
Totaal directe kosten	1.918.742	1.924.922
<b>Resultaat</b>	-700.291	94.078

<b>Projecten</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Begroting</b>
<b>Inkomsten</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Inkomsten	1.381.875	1.439.478
Totaal inkomsten	1.381.875	1.439.478
<b>Directe kosten</b>		
Personeelskosten	1.204.833	1.268.597
Huisvestingskosten	62.563	39.936
Overige organisatiekosten	138.410	40.527
Product-/activiteitenkosten	182.331	43.114
Totaal directe kosten	1.588.137	1.392.174
<b>Resultaat</b>	-206.262	47.304
<b>Bedrijfsbureau</b>		
<b>Inkomsten</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Begroting</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Inkomsten	290.785	241.786
Totaal inkomsten	290.785	241.786
<b>Directe kosten</b>		
Personeelskosten	403.887	485.124
Huisvestingskosten	2.155	725
Overige organisatiekosten	29.532	17.088
Product-/activiteitenkosten	50	2.454
Totaal directe kosten	435.624	505.391
<b>Resultaat</b>	-144.839	-263.605
Totaal resultaat	-901.611	36.527

**Bijlage B**

Staat van baten en lasten functionele indeling.

Deze bijlage staat voor het eerst in de jaarrekening. Dit is op verzoek van de Vereniging Vluchtelingenwerk Nederland.

	<b>Realisatie</b>	<b>Begroting</b>
<b>Baten uit fondsenwerving</b>		
Baten van particulieren: donaties, giften en nalatenschappen	180.549	52.669
Baten van organisaties zonder winststreven		0
Baten van bedrijven		0
Baten van bedrijven tbv projecten		0
<i>Totaal fondsenwerving</i>	<i>180.549</i>	<i>52.669</i>
<b>Baten van loterijorganisaties: Nationale Postcode Loterij</b>		<i>0</i>
<b>Subsidies</b>		
Gemeenten	2.086.846	2.050.324
Provincies	13.032	0
Rijk, reguliere subsidies		0
Rijk, projectsubsidies		0
Europa		0
<i>Totaal subsidies</i>	<i>2.099.878</i>	<i>2.050.324</i>
<b>Baten inburgering</b>	<i>1.217.096</i>	<i>2.019.000</i>
<b>Overige baten</b>	<i>-47.616</i>	<i>109.840</i>
<b>Bijdrage VWN aan RS</b>		
- eerste lijns asiel	1.895.050	1.792.644
- lump sum bijdrage	300.000	300.000
- bijdrage uit de extra 2 miljoen NPL	178.894	75.000
- landelijke proj EU	316.957	662.000
- landelijke proj niet EU	154.578	158.064
- div. bijdragen	172.031	57.690
<i>Totaal bijdragen aan RS</i>	<i>3.017.511</i>	<i>3.045.398</i>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>6.467.418</b>	<b>7.277.231</b>
<b>Lasten naar kostensoort</b>		
Personeelskosten, salarissen	5.474.157	5.317.956
Personeelskosten, overige personeelskosten	67.335	136.503
Vrijwilligerskosten	340.604	402.277
Huisvestingskosten	479.633	451.291
Kantoorkosten	412.304	502.227
Kosten Automatisering	222.958	191.462
Algemene kosten	11.293	1.498
Afschrijvingskosten	53.646	48.904
TAAKSTELLING KOSTEN		
<i>Totaal werkorganisatie</i>	<i>7.061.931</i>	<i>7.052.118</i>
Activiteitskosten	307.098	188.586
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>7.369.029</b>	<b>7.240.704</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>-901.611</b>	<b>36.527</b>
<b>Lasten naar doelstelling</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Begroting</b>
Asiel	2.216.485	2.281.755
Integratie	2.798.179	2.550.260
Inburgering	1.918.741	1.924.845
Vereniging en organisatie	47.388	48.000
Beheer & administratie	388.236	435.844
Fondsenwerving		
Besteed aan doelstelling	<b>7.369.029</b>	<b>7.240.704</b>